

Cahiers du CRISES

Collection Études théoriques

No **ET9403**

**PORTRAIT STATISTIQUE
DES USINES DE PÂTES ET PAPIERS
AU QUÉBEC, 1989-1993**

par
Paul-André LAPOINTE
et Natalie CARON

Université Laval
Université du Québec à Hull
Université du Québec à Montréal
Université du Québec à Rimouski

Cahiers du CRISES – Collection Études théoriques – no ET9403
«**Portrait statiques des usines de pâtes et papiers au Québec, 1989-1993**»
Paul-André Lapointe et Natalie Caron

ISBN : 2-89605-014-0

Dépôt légal : 1994

Bibliothèque nationale du Québec
Bibliothèque nationale du Canada

RESUME

Ce cahier dresse un portrait statistique du secteur des pâtes et papiers au Québec pour les années 1989 et 1993. Il cerne l'importance du secteur en termes d'emplois et de produits et il mesure l'évolution récente de l'emploi qui a diminué de 25%, entre 1989 et 1993. Il identifie les compagnies et les usines et il compare leur importance relative au niveau des capacités de production et de l'emploi. Il se penche également sur l'état de la technologie dans les usines de production de papier. Il traite en outre de la présence syndicale dans le secteur. En appendice, sont enfin présentés des tableaux statistiques contenant les principales coordonnées sur chacune des usines de pâtes et papiers au Québec.

TABLE DES MATIERES

1.	L'emploi dans le secteur des pâtes et papiers	1
2.	L'évolution récente de l'emploi	3
3.	Les principales compagnies et les principales usines	5
4.	L'état de la technologie	7
5.	La présence syndicale	8
6.	Les sources d'informations et la méthodologie	8

Appendices statistiques

Tableau A.1.	Usines de pâtes et papiers, Québec, 1989-1993	11
Tableau A.2.	Usines de papier d'impression et d'écriture, Québec, 1993...	14
Tableau A.3.	Usines de pâtes, Québec, 1993	15
Tableau A.4.	Usines de papier hygiénique, Québec, 1993	15
Tableau A.5.	Usines de carton et de matériaux de construction, Québec, 1993	16

Le mouvement qui secoue le secteur des pâtes et papiers est typique de l'actuelle modernisation technologique et sociale des entreprises au Québec. Ce secteur regroupe de grandes usines syndiquées où dominaient jusqu'à tout récemment le taylorisme et des relations de travail représentatives du fordisme. Après une longue période de prospérité, la crise s'installe durablement dans les années quatre-vingt et quatre-vingt-dix. Depuis des transformations de toutes sortes ont été opérées par les acteurs sociaux pour tenter de mettre un terme à la crise. L'ampleur de ces transformations soulève un intérêt certain pour la recherche et, de fait, de nombreuses enquêtes se déroulent présentement dans les usines de pâtes et papier.

En appui à ces recherches, ce cahier propose de dresser un bref portrait statistique du secteur des pâtes et papiers au Québec. Il vise principalement trois objectifs:

- cerner l'importance du secteur en termes d'emplois et de produits;
- mesurer l'évolution récente de l'emploi;
- caractériser les compagnies et les usines selon l'emploi, les produits, les capacités de production, l'état de la technologie et la présence syndicale.

1. L'emploi dans le secteur des pâtes et papiers.

En 1989, selon Statistiques Canada, le secteur employait 30 723 personnes, alors que l'emploi dans le secteur manufacturier s'élevait à 524 016. L'emploi dans les pâtes et papiers représentait donc 5,9% de l'emploi dans l'ensemble des manufactures (Statistiques Canada, catalogue 31-203, 1989, tableaux 25 et 27). Par contre, la contribution du secteur des pâtes et papiers en termes de valeur ajoutée s'élevait à 8,25% dans l'ensemble du secteur manufacturier.

L'emploi est fortement concentré dans les grandes usines, car un peu plus de 60% de la main-d'oeuvre du secteur se retrouve dans des établissements employant 500 personnes et plus.

Tableau I
**Répartition de l'emploi, selon la taille des usines,
secteur des pâtes et papier, Québec, 1993.**

Catégorie	Nb d'usines	Employés	En % de l'emploi dans le secteur
20-99	6	288 874	1,3%
100-499	30	14209	37,6%
500 et plus	17	61,1%	
Total	53	23243	100,0%

(Source : tableau A. 1)

L'emploi se retrouve principalement en régions, à l'extérieur de Montréal. Ainsi, sur la base des chiffres de 1993 (tableau A.I), la Mauricie, avec six usines, compte 4100 emplois. Le Saguenay-Lac-St-Jean regroupe six usines qui emploient 3330 personnes. L'Outaouais exploite quatre usines qui occupent 2578 personnes. Ce sont là, par ordre d'importance, les régions où nous comptons le plus d'emplois dans le secteur des pâtes et papier.

Ce secteur manufacturier se compose de quatre sous-secteurs:

- 1) les papiers d'impression et d'écriture, dont la principale composante est le papier journal;
- 2) les papiers hygiéniques;
- 3) les cartons et les matériaux de construction et
- 4) les pâtes commerciales.

La plupart des usines sont intégrées, c'est-à-dire qu'elles effectuent toutes les opérations de production jusqu'au produit final, soit les papiers ou les cartons; elles produisent ainsi les pâtes nécessaires à leur besoin et seul le surplus est vendu comme pâtes commerciales. Cependant, quelques usines se spécialisent dans la production de pâtes commerciales, dont la presque totalité est vendue. C'est le cas notamment de Tembec.

La majeure partie de l'emploi se retrouve dans le secteur des papiers d'impression et d'écriture, bien qu'il ne soit pas possible d'évaluer précisément l'emploi de chacun des sous-secteurs. En effet, les données dont nous disposons sur l'emploi dans les usines sont globales et ne sont pas décomposées selon les divers produits.

2. L'évolution récente de l'emploi

Entre les années 1989 et 1993, il s'est produit une véritable hécatombe au niveau de l'emploi dans les usines de pâtes et papiers. En effet, l'emploi total a été réduit de 25% au cours des quatre dernières années; les effectifs sont ainsi passés de 30 723 à 23 243, soit une perte de 7 480 emplois.

Alors que l'emploi avait été plutôt stable dans les années 1970 et 1980, se maintenant autour des 30 000, il a brutalement chuté au début de la présente décennie. Les chiffres sur l'emploi total dans les usines de pâtes et papiers l'indiquent très clairement:

1970	31430
1975	32946
1980	31421
1985	30368
1989	30723
1993	23243

(Source: Ressource et industrie forestières, édition 1990, 68 et Statistiques Canada, catalogue 31-203, 1989, tableau 27, 119 et tableau A.I du présent cahier, pour l'année 1993.)

Ces réductions d'emplois s'inscrivent dans le double contexte d'une recrudescence de la concurrence de la part des producteurs américains et d'une réduction de la demande. Elles prennent également place dans une période de modernisation technologique et sociale intense des usines. Les changements technologiques sont nombreux; ils portent principalement sur l'introduction de la pâte thermo-mécanique, l'élargissement et l'accroissement de la vitesse des machines à papier ainsi que l'automatisation des procédés. Au niveau de l'organisation du travail, les transformations sont tout aussi importantes comme l'indiquent notamment l'introduction de la flexibilité dans les métiers et l'implantation de programmes de qualité totale. Enfin concernant les relations de travail, des changements majeurs se produisent finalement avec l'émergence de "contrats sociaux" et la disparition des "patterns bargaining".

C'est dans ce contexte que des usines ont été fermées au cours des quatre dernières années, comme nous le montre le tableau II.

Tableau II
**Les usines fermées entre 1989 et 1993, dans le
secteur des pâtes et papiers au Québec.**

Usines	Compagnies	Produits	Emplois perdus
Trois-Rivières	PFCP	Pap. de spéc	1150
Port-Cartier	Cascades	Pâte chthméc	182
Matane	Donohue	Pâte chthméc	125
Donnacona	Domtar	Panneaux	168
Mont-Rolland	Rolland	Papier fin et de spéc.	158
Rivière-dû Loup	St-Raymond	Pâte mécanique	38
Saint-Antonin	St-Raymond	Pâte mécanique	53
TOTAL			1874

Source: Tableau A. 1

Toutefois, l'essentiel des emplois a été perdu dans des usines qui continuent de produire. Dans ces usines, la direction a entrepris un processus de modernisation qui consiste en la fermeture des machines et des départements insuffisamment productifs et en l'accroissement de la capacité des machines jugées productives. Si bien que, malgré une importante hémorragie au niveau de l'emploi, les capacités de production n'ont pas semblé diminuer. Elles sont au contraire demeurées à peu près stables dans l'ensemble du secteur, (voir tableau III); de 9 444 000 tonnes métriques, les capacités de production sont passées à 9 501 000 tonnes métriques entre 1989 et 1993.

Tableau III
**Évolution des capacités de production des usines de pâtes et papier,
selon les produits, Québec, 1989-1993 (n= 1000 tonnes)**

	C.P. 1989	C.P. 1993	Différence
PEI	6112	5963	- 149
PH	234	334	+100
Carton	1443	1484	+ 41
Pâtes	1655	1720	+ 65
Total	9444	9501	+ 57

Sources: Tableau A.I, pour l'année 1993 et Ministère des forêts, Ressource et industrie forestières. Portrait Statistique Édition 1990. page 63, pour l'année 1989.

Quelques usines, parmi les plus grosses, ont connu des réductions drastiques de l'emploi. Mentionnons les usines suivantes qui ont connu plus de 200 pertes d'emploi entre 1989 et 1993:

Gatineau (PFCP)	438	Kénogami (Abitibi-Price)	343
La Tuque (PFCP)	417	Clermont (Donohue)	342
Shawinigan (Stone)	407	Trois-Rivières (Stone)	322
Trois-Rivières (Kruger)	400	Daishowa	310
Cuno	386	Aima (Abitibi-Price)	213

Toutes ces pertes d'emploi totalisent 3578 postes de travail. Au chapitre de la création d'emplois, une exception notable est représentée par l'usine Tembec dont les effectifs sont passés de 627 à 950 au cours des quatre dernières années. (Voir Tableau A.I)

3. Les principales compagnies et les principales usines.

L'emploi et la production dans le secteur des pâtes et papier se répartissent entre 24 compagnies qui exploitent 53 usines. Ils sont fortement concentrés dans onze compagnies qui exploitent 38 usines; le tableau suivant nous montre qu'elles sont responsables de 83% de l'emploi et possèdent respectivement 89, 56, 92 et 86% des capacités de production des sous-secteurs des papiers d'impression et d'écriture, des papiers hygiéniques, des cartons et des pâtes commerciales.

Tableau IV
Les plus grandes compagnies dans le secteur des pâtes et papiers

Compagnies	Employés	nb d'usines	C.P. PEI	C.P. P.H.	C.P. Carton	C.P. Pâtes
Stone	3720	6	1201	-	175	227
Abitibi-Price	2913	5	803	13	-	-
Domtar	2373	5	736	-	-	350
PFCP	1912	3	575	-	400	166
Kruger	1600	3	511	-	110	-
Scott	1446	3	-	184	-	-
Cascades	1317	7	-	-	506	-
Daishowa	1100	1	462	-	35	-
Cuno	1035	1	474	-	-	-
Tembec	950	1	-	-	140	429
Donohue	857	3	537	-	-	308
Total	19223	38	5299	187	1366	1480
Secteur	23243	53	5963	434	1484	1720
En % du secteur	82,7		88,9	56%	92,1	86,1

(Sources: Tableaux A.I, A.2, A.3, A.4 et A.5)

Les quatre compagnies majeures, soit Stone, Abitibi-Price, Domtar et PFCP, exploitent 19 usines, employant ainsi 47% de la main-d'oeuvre du secteur; elles possèdent la capacité de produire 55,6% de tous les papiers d'impression et d'écriture, 38% des cartons, 86,1% des pâtes commerciales, mais seulement 3,9% des papiers hygiéniques.

Deux compagnies dominent très nettement dans deux des sous-secteurs ; Cascades et Tembec contrôlent respectivement 34% et 25% des capacités annuelles de production des secteurs du carton et des pâtes commerciales.

Notons en outre la présence d'une usine de propriété japonaise, celle de Québec, achetée par Daishowa de la compagnie Reed en 1988.

L'emploi est enfin concentré dans dix usines qui emploient plus de 840 personnes; on retrouve entre leurs murs 35,8% de l'emploi total.

Tableau V
Les dix plus grandes usines, selon les effectifs en 1993

Usines	Compagnies	Produits	Employés	C.P.
Québec	Daishowa	Jour. spéc.	1100	pp, 462
Baie Comeau	Cuno	carton		c. 35
Trois-Rivières	Kruger	Papier journal	1035	474
Témiscaming	Tembec	Papier journal	950	301
		Pâte, carton	950	pt, 429
Windsor	Domtar	Pap. fin	929	c. 140
La Tuque	PFCP	pâte		pp, 389
		Pâte et carton	915	pt, 100
Kénoqami	Abitibi-Price	Pap. de spéc.	875	pt, 166
Grand-Mère	Stone	Journ. et	867	c. 250
Gatineau	PFCP	Papier journal	857	197
La Baie	Stone	Papier journal	840	294
				575
				386

(Source: Tableau A. 1)

4. L'état de la technologie

Dans les usines de papier d'impression et d'écriture, l'état de la technologie se mesure entre autres par la date de mise en opération des machines. Sur les 73 machines en opération ou fermées temporairement, en 1993, la répartition est la suivante selon leur date de mise en opération:

Tableau VI
Date de mise en opération des machines, dans les usines de papier d'impression et d'écriture, secteur des pâtes et papiers, Québec, 1993.

Période de la mise en opération	Nombre de machines	En pourcentage
Avant 1940	44	60,3%
1940-1959	7	9,6%
1960-1979	13	17,8%
1980-1993	9	12,3%
total	73	100,0%

(Source: Tableau A.2)

Il faut noter que 60% des machines à papier ont été mises en opération avant 1940, indiquant par là que la technologie est plutôt désuète. Ajoutons cependant que la plupart d'entre elles ont été modernisées, principalement au début des années quatre-vingt, à la faveur d'un plan de modernisation impliquant la participation de deux paliers de gouvernement; ce programme s'est traduit par des investissements de plus d'un milliard de dollars¹.

Les usines les plus modernes sont les suivantes:

- Windsor, de Domtar, produisant du papier fin, deux machines sur trois ont été mises en opération récemment, l'une en 1987 et l'autre en 1989;
- Grand-Mère, de Stone, produisant du papier journal et du papier de spécialité, exploitant deux machines, dont l'une a été mise en opération en 1991;
- Masson, appartenant à la Maclaren, opérant une seule machine mise en opération en 1985, les autres ayant été fermées définitivement;

Des machines ayant été mises en opération après 1985 se retrouvent également chez les usines Gatineau (PFCEP), Trois-Rivières (Kruger) et Clermont (Donohue).

¹ Mercure, D., "La modernisation de l'industrie québécoise des pâtes et papiers: des défis aux réalisations", *Gestion*, mai 1988, 30.

5. La présence syndicale

Les usines de pâtes et papiers sont très largement syndiquées. Sur un total de 53 usines en 1993, il n'y a en fait que trois petites usines (Kingsey-Falls, Breakeyville et Cabano) employant au total 558 personnes et toutes trois la propriété de Cascades, qui ne sont pas syndiquées.

C'est le SCEP, présent dans 29 usines, qui domine le secteur. Ce syndicat canadien, affilié à la FTQ, est né en novembre 1992 d'une fusion du SCTP (Syndicat canadien des travailleurs du papier), du STCC (Syndicat des travailleurs et travailleuses en communication et en électricité du Canada) et enfin du STEC (Syndicat des travailleurs de l'énergie et de la chimie). De son côté la CSN, par le biais de sa Fédération des travailleurs du papier et de la forêt (FTPF), est présente dans 17 usines. Quant à la CSD, elle ne regroupe que les travailleurs de deux usines. Enfin les travailleurs d'une usine sont affiliés à la FTQ, sans que nous n'ayons pu déterminer à quel syndicat ils appartiennent. (Source: Tableau A. 1)

6. Les sources d'informations et la méthodologie

Les documents ayant été utilisés pour la présentation de ce portrait statistique du secteur sont les suivants:

Fédération des travailleurs du papier et de la forêt, "Liste des syndicats", septembre 1992, document fourni par la fédération;

Ministère de l'Énergie et des Ressources, Direction du développement industriel, division des études industrielles, Répertoire des usines de pâtes et papiers au Québec. Québec, octobre 1989;

Groupe d'action sur l'avenir de l'industrie des produits forestiers, Rapport. Québec, février 1992;

MERCURE, D. et E. BOUCHARD, L'industrie des pâtes et papiers au Québec: main-d'oeuvre et environnement socio-économique. Hull, rapport de recherche, Université du Québec à HuU, 1987;

Ministère des forêts, Direction des communications, Ressources et industrie forestières Portrait statistique, édition 1990, Québec, 1991;

Ministère des forêts, Direction des communications, Ressources et industrie forestières Portrait statistique, édition 1992, Québec, 1992;

D'ARCY, André et Jean-Paul GILBERT, Ministère des forêts, Service des études économiques et commerciales, L'industrie québécoise des pâtes et papiers: situation et perspectives d'avenir. Québec, Les publications du Québec, 1992;

Service de l'évaluation de la demande du ministère des Forêts, Répertoire des usines de transformation primaire du bois Édition 1992-1993. Québec, Les publications du Québec, 1992;

Statistiques Canada, Industries manufacturières du Canada: niveaux national et provincial. 1989. catalogue 31-203, Ottawa, novembre 1992;

Syndicat Canadien des Travailleurs du Papier, Négociation du changement technologique: Le cas de l'industrie canadienne des pâtes et papiers. Etude préparée par le SCTP, mars 1987, "Annexe A, Liste de recensement".

Sur la base de ces documents, il a été possible de recenser les usines, les compagnies propriétaires, les produits et d'établir les données pour l'emploi en 1989, pour les capacités de production en 1992, pour le nombre de machines ainsi que leur date de mise en opération. Pour mettre à jour les informations, des entrevues téléphoniques ont été réalisées au cours de l'été dernier auprès des services des ressources humaines dans les usines. C'est grâce à ces informations que les tableaux en appendice ont pu être construits.

APPENDICES STATISTIQUES

Tableau A. 1
Usines de pâtes et papier, Québec, 1989-1993.

Compagnies	Usines	Produits	Syndicat	Yés 1989	Yés 1993	C.P. (a)
Stone	Shawinigan	Papier journal	SCEIP	1112	705	331
	La Baie	Papier journal	CSN	988	840	336
	Grand-Mère	Journ. et spéc.	SCEP	951	867	294
	Trois-Rivières	Pap. de spéc.	SCEP	985	663	158
	New Rich.	Carton	SCEP	451	360	175
	Port. du Fort	Pâte	SCEP	369	285	205
(b)	(6) 6			4856	3720	
Abiti-Price	Kénogami	Pap de spéc.	CSN/SCEP	1218	875	197
	Alma	Journ. et spéc.	CSN	967	754	230
	Beaupré	Pap. de spéc.	SCEP	505	380	152
	Chandler	Papier journal	SCEP	730	608	224
	Lachute	Papier hygién	SCEP	284	300	13
(b)	(5) 5			3704	2917	
Domtar	Dolbeau	Papier journal	SCEP	492	388	164
	Donnacona	Pap de spéc	CSN	549	463	172
	Windsor	Pap fin et pâte	CSN	1002	929	pp,389
						pt,100
	Lebl s/Quévil	Pâte kraft	SCEP	480	393	262
	Beauharnois	Papier fin	CSN	285	200	11
	Donnacona	Panneaux	CSN	168	(fermée)	
(b)	(6) 5			2976	2373	
PFCP	Gatineau	Papier journal	SCEP	1395	857	575
	Trois-Rivières	Pap de spéc	SCEP	1150	(fermée)	365
	La Tuque	Pâte et carton	SCEP	1132	915	Pt,166
						C,250
	Matane	Carton		154	140	150
(b)	(4) 3			3831	1912	
Kruger	Bromptonville	Papier journal	CSN	550	450	210
	Trois-Rivières	Papier journal	SCEP	1350	950	301
	Montréal	Carton	CSN	200	200 ©	110
(b)	(3) 3			2100	1600	

Tableau A. 1 (suite)
Usines de pâtes et papier, Québec, 1989-1993.

Compagnies	Usines	Produits	Syndicat	Yés 1989	Yés 1993	C.P. (a)
Scott	Hull	Papier hyién.	SCEIP	960	775	331
	Cabtree	Papier hygién.	CSN	709	657	336
	Lennoxville	Papier hygién.	SCEP	63	59	294
(b)	(3) 3			1732	1491	
Cascade	East Angus	Pap d'embal.	CSN	460	437	86
		Carton				
	Kingsey-Falls	Carton embal	non synd.	35	149	45
		Papier hygién	non synd.	54	140	50
		Papier de const.	non synd.	83	68	52
	Jonquière	Carton	CSN	396	213	110
	Joliette	Pap feut cons	CSN	59	66	20
	Breakeyville	Pâte désencré	non synd.	34	50	30
	Louiseville	Panneaux	FTQ	48	43	n.d.
	Cabano	Carton	non synd.	141	151	140
	Port-Cartier	n	Non synd	182	(fermée)	192
(b)	(8) 7			1492	1317	
Daishowa	Dolbeau	Jour sp cart	SCEP	1410	1100	Pp, 462
Cuno (d)	Baie Comeau	Papier journal	SCEP	1421	1035	474
Tembec	Témiscaming	Pâte chimique Pâte chthm Carton	SCEP	627	950	192 237 140
Donohue	Clermont	Papier journal	CSN	689	347	372
	Amos	Papier journal	SCEP	306	250	170
	St-Félicien	Pâte Kraft	SCEP	337	260	308
	Matane	Pâte chthm	n.d.	125	(fermée)	190
(b)	(4) 3			1457	857	
Maclaren	Masson	Papier journal	SCEP	464	464 (c)	190
190	Thurso	Pâte Kraft	SCEP	320	374	224
(b)	(2) 2			784	838	

Tableau A.1 (suite)
Usines de pâtes et papier, Québec, 1989-1993.

Compagnies	Usines	Produits	Syndicat	Yés 1989	Yés 1993	C.P. (a)
Rolland	St-Jérôme Mont Rolland	Papier fin	SCEP	729	729 (c) (fermée)	190
		Pap fin et Spéc	SCEP	158		15
(b)	(2) 1			887		
BPCO	LaSalle Pont-Rouge	Papier const	SCEP	291	282	40
		Papier const	CSD	232	200	25
(b)	(2) 2			523	482	
E Paperboard	Montréal	Carton d'emb.	n.d.	337	337 (c)	30
P. Perkins	Candiac	Papier Hygién	CSN	235	337	82
J. Ford	Porneuf	Pap hygién	n.d.	335	335	n.d.
F.F. Soucy	Riv. du Loup	Papier journal	SCEP	415	300	192
E.B. Eddy	Hull	Papier fin	SCEP	540	208	61
Malette	Chute-Panet	Pap de spéc	CSN	245	125	60
Bennet Fleet	Chambly	Carton pressé	CSD	60	110	7
Glassine	Québec	Papier de Spéc	SCEP	134	100	10
P Malboro	Drummond	Papier Hygién	SCEP	33	33	5
Sonoco	Terrebonne	Carton	CSN et SCEP	47	37	16
St-Raymond	Riv du Loup St-Antonin	Pâte méc.	SCEP	38	(fermée)	10
		Pâte méc.	SCEP	53	(fermée)	15
(b)	(2) 0			91		
TOTAL	(60) 53			30272 €	23243	

Souces : Fédération des travailleurs du papier et de la forêt, «Liste des syndicats», septembre 1992, document fourni par la fédération; Ministère de l'Énergie et des Ressources, Direction du développement industriel, division des études industrielles, Répertoire des usines de pâtes et papiers du Québec, Québec, octobre 1989 : 11-26; D'ARCY, André et Jean-Paul GILBERT, Ministère des forêts, Service des études économiques et commerciales, L'industriel québécoise Des pâtes et papiers : situation et perspectives d'avenir, Québec, Les publications du Québec, 1992, «annexes statistiques; entrevue téléphoniques auprès des services de ressources humaines des usines, été 1993 et Syndicat Canadien des Travailleurs du Paper, Négociation du changement technologique : Le cas de l'industriel canadienne des pâtes et papiers, Étude préparée par le SCTP, mars 1987, «Annexe A, Liste de recensement».

Tableau A.2
Usines de papier d'impression et d'écriture,
Québec, 1993.

<u>Compagnies</u>	<u>Usines</u>	<u>Produits</u>	<u>Yés</u>	<u>C. P.</u> <u>(a)</u>	<u>Nbde</u> <u>mach.</u>	<u>Date de</u> <u>mise en op.</u> <u>des mach.</u>
PFCP	Gatineau	Papier journal	857	575	5	29 (3), 69, 87
Stone	Shawinigan	Papier journal	705	331	4	24, 28 (3)
	La Baie	Papier journal	840	386	4	26(4)
	Grand-Mère	Journ. et spéc.	867	294	2	26,91
	Trois-Rivières	Pap. de spéc.	663	190	3	25 (2), 82
Abitibi-Price	Kénogami	Pap. de spéc.	875	197	4	20, 24 (2), 62
	Aima	Journ. et spéc.	754	230	3	25 (2), 67
	Beaupré	pap. de spéc.	380	152	2	27(2)
	Chandler	Papier journal	608	224	2	63,68
Domtar	Dolbeau	Papier journal	388	164	2	27(2)
	Donncona	Pap. de spéc.	463	172	3	17 (2), 26
	Winsor	Papier fin	929	389	3	54, 87, 89
	Beauharnois	Papier fin	200	11	1	18
Kruger	Bromptonville	Papier journal	540	210	3	26, 52, 56
	Trois-Rivières	Papier journal	950	301	8	26(4), 29(2), 90,75
Cuno	Baie Comeau	Papier journal	1035	474	4	37(2), 63, 70
Daishowa	Québec	Jour, et spéc.	1100	462	4	27(2), 28(2)
Donohue	Clermont	Papier journal	347	372	4	26(2), 70, 87
	Amos	Papier journal	250	165	1	81
Rolland	St-Jérôme	Papier fin	729	151	4	29, 40, 57 65
Maclaren	Masson	Papier journal	464	190	1	85
E. B. Eddy	Hull	Papier fin	208	61	1	68
F.F. Soucy	Riv. du Loup	Papier journal	300	192	2	26,75
Mallette	St-Raymond	Pap. de spéc	125	60	2	06,79
Glassine	Québec	Pap. de spéc	100	10	1	53

Source: mêmes sources que le tableau A. 1.

Tableau A.3
**Usines de pâtes,
 Québec, 1993.**

Compagnies	Usines	Produits	Yés	C.P.(a)	Date de mise en on.
PFCP	La Tuque	Kraft	1150	166	1909
STONE	Port, du Fort	Kraft	285	227	1966
Domtar	Winsor	Kraft	929	88	1988
	Lebel s/Quévil	Kraft	393	262	1967
Cascades	Breakeyville	Pâte désencrée	50	35	1985
Donohue	St-Félicien	Kraft	260	308	1978
Maclaren	Thurso	Kraft	374	205	1956
Tembec	Témiscaming	Pâte chimique	950	192	1920
	Témiscaming	Pâte chthméc		237	1986-91

Sources: mêmes sources que le tableau A. 1.

Tableau A.4
**Usines de papier hygiénique,
 Québec, 1993.**

Compagnies	Usines	Yés- total	C.P. (a)
Abitibi-Price	Lachute	300	13
Cascades	Kinksey Falls	140	50
Scott	Hull	775	105
	Cabtree	657	64
	Lennoxville	59	15
J. Ford	Porneuf	335	n.d.
P Malboro	Drummond	33	5
P. Perkins	Candiac	337	82

Sources: mêmes sources que le tableau A.1.

Tableau A.5
**Usines de carton et de matériaux de construction,
 Québec, 1993.**

Compagnies	Usines	Produits	Yés	C.P. (a)
PFCP	La Tuque	Carton	915	250
	Matane	Carton	140	150
Stone	New Rich.	Carton	360	175
Cascades	East-Angus	Cartpap	437	p.e.,86
		emhal		c.36
	Kingsey-Falls	Carton embal	149	45
		Pap cons	68	52
	Jonquière	Carton	213	110
	Miette	Pap feut cons	66	20
	Louiseville	Panneaux	43	17(c)
	Cabano	Carton	151	140
Tembec	Témiscaming	Carton	950	140
Kruger	Montréal	Carton	200 (c)	110
BPCO	LaSalle	Pap feut cons	282	40
	Pont-Rouge	Pap feut cons	200	25
Bennet Fleet	Chambly	Carton pressé	110	7
Daishowa	Québec	Carton	1100	35
E Paperboard	Montréal	Carton d'emb	337 (c)	30
Sonoco	Terrebonne	Carton	37	16
TOTAL	17		5758	1484

Sources: mêmes sources que le tableau A. 1.

Les abréviations

c.	carton
cart.	carton
chthm.	chimicothermomécanique
const.	construction
C.P.	capacité de production
CSD	Centrale des Syndicats Démocratiques
CSN	Confédération des Syndicats Nationaux
embal.	emballage
feut.	feutre
FTQ	Fédération des travailleurs du Québec
hygién.	hygiénique
journal.	journal
Lebel s/Quévil.	Level sur Quévillon
mec.	mécanique
n. d.	non déterminé
Nb	nombre
New Rich. non	New Richmond
synd.	non syndiqué
P-pap.	papier
PEI	papier
PFCP	papier d'impression et d'écriture
PH	Produits forestiers Canadien Pacifique
Port, du Fort	papiers hygiéniques
pt	Portage du Fort
Riv. du Loup SCEP	pâte
spéc. sp. yés	Rivière du Loup
	Syndicat des communications, de l'énergie et du papier
	spécialité
	spécialité
	employés

Les notes aux tableaux A.1 à A.5

- La capacité de production est exprimée en milliers de tonnes métriques, par année.
- Le chiffre entre parenthèses indique le nombre d'usines pour l'année 1989; l'autre chiffre donne la même information pour l'année 1993.
- Chiffres de l'année 1989.
- Anciennement la Compagnie Québec/Ontario.
- Le total des emplois en 1989 (30 272), obtenu par sommation de l'emploi dans toutes les usines, est légèrement différent du chiffre que mentionne Statistiques Canada pour la même année (30 723).